



# Communiqué

## CAE publie les résultats de son troisième trimestre de l'exercice 2014

- Marges opérationnelles combinées de 16,0 % pour le secteur Civil et de 15,4 % pour le secteur Militaire
- Ventes records de 43 simulateurs de vol (FFS) civils annoncées depuis le début de l'exercice
- Ratio des commandes/ventes<sup>(1)</sup> de 1,17 pour le secteur Civil et de 1,19 pour le secteur Militaire pour un carnet de commandes<sup>(2)</sup> consolidé de 4,1 milliards \$

**Montréal (Canada), le 11 février 2014 – (NYSE : CAE; TSX : CAE)** – CAE publie aujourd'hui les résultats financiers de son troisième trimestre clos le 31 décembre 2013. Le résultat net attribuable aux détenteurs d'instruments de capitaux propres se situe à 46,1 millions \$ (0,18 \$ par action) ce trimestre, comparativement à 37,5 millions \$ (0,14 \$ par action) l'an dernier. Les produits des activités ordinaires se chiffrent à 513,6 millions \$ ce trimestre, comparativement à 500,9 millions \$ au troisième trimestre de l'exercice précédent. Toutes les données financières sont exprimées en dollars canadiens.

« Nos résultats se sont améliorés à tous les niveaux au cours du troisième trimestre, avec des marges opérationnelles plus élevées et de solides prises de commandes », a déclaré Marc Parent, président et chef de la direction de CAE. « Nous sommes de plus en plus confiants d'obtenir de bons résultats au deuxième semestre, avec des marges dans les "high teens" dans le secteur Civil et une performance qui continue à perdurer pour la défense. Notre discipline opérationnelle produit des résultats positifs et, avec des perspectives meilleures pour le marché de la défense et un marché aéronautique commercial solide, nous sommes bien placés pour une croissance soutenue. »

### Sommaire des résultats consolidés

<i>(en millions, sauf les marges opérationnelles)</i>	<b>T3-2014</b>	<b>T2-2014</b>	<b>T1-2014</b>	<b>T4-2013</b>	<b>T3-2013</b>
Produits des activités ordinaires	\$ <b>513,6</b>	487,5	530,4	565,6	500,9
Résultat opérationnel <sup>(3)</sup>	\$ <b>77,6</b>	65,2	62,8	66,9	59,8
<i>En % des produits des activités ordinaires</i>	% <b>15,1</b>	13,4	11,8	11,8	11,9
Résultat net	\$ <b>47,6</b>	38,2	45,4	45,7	37,2
Résultat net attribuable aux détenteurs d'instruments de capitaux propres de la Société	\$ <b>46,1</b>	38,3	45,6	43,1	37,5
Carnet de commandes	\$ <b>4 106,2</b>	3 939,4	3 714,5	3 717,8	3 462,8

### Secteurs civils

Les produits des activités ordinaires de nos secteurs civils combinés ont augmenté de 3 % au troisième trimestre pour atteindre 282,1 millions \$ comparativement à 273,4 millions \$ l'an dernier. Le résultat opérationnel du troisième trimestre est de 45,2 millions \$ (16,0 % des produits des activités ordinaires) comparativement à 39,0 millions \$ (14,5 % des produits des activités ordinaires) au dernier trimestre et à 46,1 millions \$ (16,9 % des produits des activités ordinaires) l'an dernier.

Nous avons obtenu 12 commandes de FFS au troisième trimestre et avons annoncé la vente de trois autres simulateurs depuis, ce qui constitue un nombre record de 43 ventes à ce jour. Au cours du trimestre, nous avons signé des ententes de formation à long terme avec des compagnies aériennes et des exploitants, notamment Japan Airlines, Virgin Australia Regional Airlines, Air Transat et Jetflite. Depuis la clôture du trimestre, CAE a été sélectionnée à titre de fournisseur exclusif de formation approuvé par Dassault pour le nouvel avion d'affaires à long rayon d'action Falcon 5X. Nous avons reçu 329,2 millions \$ en commandes dans les secteurs civils combinés ce trimestre pour un ratio des commandes/ventes de 1,17. Le carnet de commandes du secteur Civil a atteint un montant record de 2,1 milliards \$ au troisième trimestre.

## Formation et services associés – Civil (FS/C)

(en millions, sauf les marges opérationnelles, les unités NES et les FFS déployés)

	T3-2014	T2-2014	T1-2014	T4-2013	T3-2013
Produits des activités ordinaires	\$ 172,2	166,4	178,3	176,1	169,0
Résultat opérationnel sectoriel <sup>(4)</sup>	\$ 22,5	19,4	17,5	24,9	24,2
Marge opérationnelle	% 13,1	11,7	9,8	14,1	14,3
Carnet de commandes	\$ 1 502,1	1 445,4	1 300,0	1 311,6	1 065,8
Unités NES <sup>(5)</sup>	190	188	190	187	186
FFS déployés	238	233	230	227	222

## Produits de simulation – Civil (PS/C)

(en millions, sauf les marges opérationnelles)

	T3-2014	T2-2014	T1-2014	T4-2013	T3-2013
Produits des activités ordinaires	\$ 109,9	102,9	123,5	143,4	104,4
Résultat opérationnel sectoriel	\$ 22,7	19,6	20,1	25,8	21,9
Marge opérationnelle	% 20,7	19,0	16,3	18,0	21,0
Carnet de commandes	\$ 579,8	551,6	454,4	411,0	393,3

## Secteurs militaires

Les produits des activités ordinaires de nos secteurs militaires combinés ont augmenté de 2 % au troisième trimestre pour atteindre 201,8 millions \$ par rapport à 198,8 millions \$ l'an dernier. Le résultat opérationnel des secteurs militaires combinés s'est établi à 31,0 millions \$ (15,4 % des produits des activités ordinaires) pour le trimestre, comparativement à 25,4 millions \$ (12,8 % des produits des activités ordinaires) l'an dernier.

Au cours du trimestre, nous avons enregistré des commandes de simulateurs, de mises à niveau et de services portant sur des plateformes d'aéronefs utilisés à long terme, notamment l'hélicoptère MH-60R Seahawk pour la Marine royale danoise, l'avion P-8A Poseidon pour la US Navy et l'avion C-130 Hercules pour la US Air Force. Du côté des nouveaux programmes pour CAE, nous avons signé des contrats pour un système d'entraînement au sol complet T-6C pour la Force aérienne mexicaine, un dispositif d'entraînement aux missions sur UAS représentant le Predator de General Atomics pour la Force aérienne italienne, et des services de formation de membres d'équipage sur le T-44C Pegasus pour la US Navy. Nous avons réussi à élargir notre marché principal grâce à la signature d'une entente de dix ans avec le ministère des Affaires intérieures du Brunei pour établir un centre de formation et dispenser de la formation en gestion des urgences. Au total, pour les secteurs militaires combinés, nous avons reçu 240,3 millions \$ en commandes ce trimestre, ce qui représente un ratio des commandes/ventes de 1,19. Le carnet de commandes du secteur Militaire se chiffre à 2,0 milliards \$ au troisième trimestre et nous avons un montant additionnel de 435,4 millions \$ de commandes non financées<sup>(6)</sup>.

## Produits de simulation – Militaire (PS/M)

(en millions, sauf les marges opérationnelles)

	T3-2014	T2-2014	T1-2014	T4-2013	T3-2013
Produits des activités ordinaires	\$ 127,5	123,5	137,8	153,1	140,1
Résultat opérationnel sectoriel	\$ 23,3	18,3	16,5	19,4	19,3
Marge opérationnelle	% 18,3	14,8	12,0	12,7	13,8
Carnet de commandes	\$ 669,9	635,4	673,4	688,7	729,2

## Formation et services associés – Militaire (FS/M)

(en millions, sauf les marges opérationnelles)

	T3-2014	T2-2014	T1-2014	T4-2013	T3-2013
Produits des activités ordinaires	\$ 74,3	67,6	61,0	64,0	58,7
Résultat opérationnel sectoriel	\$ 7,7	6,9	7,1	8,8	6,1
Marge opérationnelle	% 10,4	10,2	11,6	13,8	10,4
Carnet de commandes	\$ 1 354,4	1 307,0	1 286,7	1 306,5	1 274,5

## Secteur Nouveaux marchés principaux

Les produits des activités ordinaires du secteur Nouveaux marchés principaux se chiffrent à 29,7 millions \$ ce trimestre, comparativement à 28,7 millions \$ l'an dernier. Le résultat opérationnel est de 1,4 million \$ comparativement à 1,7 million \$ l'an dernier.

Du côté de CAE Santé, nous avons fait des percées importantes dans le marché de la défense avec la vente record de 44 simulateurs de patients Caesar à l'US Navy Expeditionary Combat Command. Nous avons aussi vendu nos systèmes de gestion de centres de formation, des simulateurs d'échographie et des simulateurs de patients à un grand nombre d'établissements d'enseignement aux États-Unis. Depuis la clôture du trimestre, nous avons dévoilé le simulateur maternel/fœtal CAE Fidelis au salon IMSH, la plus importante conférence mondiale sur la simulation dans le domaine de la santé. Le nouveau simulateur a été conçu pour aider les instructeurs en soins de santé à améliorer leur formation et le traitement des patients dans le cas de complications graves liées à l'accouchement.

Du côté de CAE Mines, nous avons lancé une importante mise à niveau pour améliorer le rendement et le fonctionnement de notre principale solution de modélisation des ressources. Nous avons vendu des logiciels de modélisation, de planification de mines à ciel ouvert et de planification de mines souterraines ainsi que des services de consultation géologique et technique à des clients du monde entier.

## Nouveaux marchés principaux (NMP)

<i>(en millions, sauf les marges opérationnelles)</i>		<b>T3-2014</b>	T2-2014	T1-2014	T4-2013	T3-2013
Produits des activités ordinaires	\$	<b>29,7</b>	27,1	29,8	29,0	28,7
Résultat opérationnel sectoriel	\$	<b>1,4</b>	1,0	1,6	1,8	1,7
Marge opérationnelle	%	<b>4,7</b>	3,7	5,4	6,2	5,9

## Autres points saillants financiers

Pour ce trimestre, les impôts sur le résultat se sont chiffrés à 11,3 millions \$, ce qui représente un taux d'impôt effectif de 19 %, comparativement à 17 % l'an dernier. L'augmentation du taux d'impôt effectif est principalement attribuable à une variation dans la composition des revenus provenant de différentes juridictions.

Les flux de trésorerie disponibles<sup>(7)</sup> ont affiché une valeur négative de 12,7 millions \$ ce trimestre. La diminution par rapport au trimestre précédent est principalement attribuable aux variations défavorables du fonds de roulement hors trésorerie<sup>(8)</sup>, à des dividendes de certaines coentreprises, et à une diminution du flux de trésorerie provenant des activités d'exploitation.

Depuis le début de l'exercice, les flux de trésorerie disponibles ont affiché une valeur positive de 95,5 millions \$, soit 117,2 millions \$ de plus que ceux de la période correspondante de l'exercice précédent. L'augmentation est principalement attribuable à des variations favorables du fonds de roulement hors trésorerie et à une augmentation des flux de trésorerie liés aux activités opérationnelles.

Les dépenses d'investissement en immobilisations<sup>(9)</sup> se chiffrent à 37,2 millions \$ ce trimestre, avec 22,8 millions \$ pour la croissance et 60,7 millions \$ pour les neuf premiers mois. Les dépenses d'investissement en immobilisations liées à la maintenance se sont établies à 14,4 millions \$ ce trimestre et à 31,0 millions \$ pour les neuf premiers mois.

La dette nette<sup>(10)</sup> se chiffre à 886,5 millions \$ au 31 décembre 2013, comparativement à 810,4 millions \$ au 30 septembre 2013. Notre ratio de la dette nette sur le capital total<sup>(11)</sup> demeure stable à 39 %.

CAE versera un dividende de 0,06 \$ par action le 31 mars 2014 aux actionnaires qui seront inscrits au registre le 14 mars 2014.

## Renseignements complémentaires

Un exposé plus complet de nos résultats sectoriels figure dans le rapport de gestion ainsi que dans nos états financiers consolidés intermédiaires qui sont disponibles sur notre site Web à [www.cae.com/investisseurs](http://www.cae.com/investisseurs).

Les états financiers consolidés intermédiaires non vérifiés de CAE et le rapport de gestion pour le trimestre clos le 31 décembre 2013 ont été déposés auprès des commissions des valeurs mobilières au Canada et sont disponibles sur notre site ([www.cae.com](http://www.cae.com)) et sur celui de SEDAR ([www.sedar.com](http://www.sedar.com)). Ces documents ont également été déposés auprès de la Securities and Exchange Commission des États-Unis et sont disponibles sur son site Web ([www.sec.gov](http://www.sec.gov)).

### **Conférence téléphonique sur les résultats du T3 de l'EX2014**

Aujourd'hui à 13 h (HE), CAE tiendra une conférence téléphonique qui sera axée sur les résultats financiers du troisième trimestre de l'exercice 2014. La conférence est destinée aux analystes, aux investisseurs institutionnels et aux médias. Le numéro à composer pour entendre cette téléconférence est le +1-877-586-3392 ou le +1-416-981-9024. Une diffusion audio en direct sera accessible au public sur le site Web de CAE à [www.cae.com](http://www.cae.com).

CAE est un chef de file mondial en modélisation, simulation et formation pour les secteurs de l'aviation civile et de la défense. La société compte environ 8 000 employés dans plus de 100 sites et centres de formation répartis dans environ 30 pays. CAE fournit des services de formation civile, militaire et sur hélicoptère dans plus de 50 emplacements partout dans le monde et forme environ 100 000 membres d'équipage chaque année. De plus, la CAE Oxford Aviation Academy fournit de la formation aux élèves-pilotes dans 10 écoles de pilotage exploitées par CAE. Les activités de CAE sont diversifiées, allant de la vente de produits de simulation à la prestation de services complets comme les services de formation, les services aéronautiques, les solutions intégrées d'entreprise, le soutien en service et le placement de membres d'équipage. La société applique son savoir-faire en simulation et son expérience opérationnelle afin d'aider ses clients à renforcer la sécurité, à améliorer l'efficacité, à demeurer prêts pour leurs missions et à résoudre des problèmes complexes. CAE étend ses connaissances de la simulation à de nouveaux marchés, comme ceux de la santé et des mines. [www.cae.com](http://www.cae.com)

Pour obtenir plus de précisions sur les risques et incertitudes inhérents à notre activité, veuillez vous reporter à la section « Rapport de gestion » de notre rapport annuel et de la notice annuelle pour l'exercice clos le 31 mars 2013. Ces documents ont été déposés auprès des commissions des valeurs mobilières au Canada et sont disponibles sur notre site ([www.cae.com](http://www.cae.com)), et sur celui de SEDAR ([www.sedar.com](http://www.sedar.com)). Une version papier est également disponible sans frais sur demande. Ces documents ont également été déposés auprès de la Securities and Exchange Commission des États-Unis, sur le formulaire 40-F, et sont disponibles sur EDGAR ([www.sec.gov](http://www.sec.gov)). Les déclarations prospectives contenues dans le présent communiqué représentent nos attentes en date du 11 février 2014 et, par conséquent, peuvent changer après cette date. Nous n'actualisons ni ne révisons nos énoncés prospectifs, même si des faits nouveaux surviennent, sauf dans la mesure prévue par la loi.

### **Mesures hors PCGR et autres mesures financières**

Ce communiqué comprend des mesures hors PCGR et d'autres mesures financières. Les mesures hors PCGR fournissent une information utile et complémentaire aux mesures financières normalisées établies conformément aux PCGR. Le lecteur doit se garder de les confondre avec les mesures du rendement établies conformément aux PCGR, de les substituer à celles-ci ou de les comparer aux mesures similaires qu'utilisent d'autres sociétés. La direction croit que la présentation de certaines mesures hors PCGR fournit aux lecteurs une meilleure compréhension de nos résultats et des tendances tout en leur fournissant des renseignements additionnels sur nos résultats financiers et opérationnels.

(1) Le ratio valeur comptable des commandes/ventes correspond au total des commandes divisé par le total des produits des activités ordinaires de la période.

(2) La valeur du carnet de commandes est une mesure financière hors PCGR qui nous indique à combien se montent en principe les commandes que nous avons reçues, mais que nous n'avons pas encore exécutées.

(3) Le résultat opérationnel est une mesure hors PCGR qui nous indique quel résultat nous avons obtenu avant la prise en compte des effets de certaines décisions financières et structures fiscales. Nous suivons l'évolution du résultat opérationnel, car nous trouvons qu'il permet de comparer plus facilement nos résultats avec ceux de périodes antérieures et avec ceux d'entreprises appartenant à des secteurs d'activité où la structure de capital et la réglementation fiscale sont différentes des nôtres.

(4) Le résultat opérationnel sectoriel (ROS) est une mesure hors PCGR et la principale valeur considérée pour mesurer le résultat financier individuel des secteurs opérationnels. Il donne une bonne indication de la rentabilité individuelle des secteurs, puisqu'il exclut l'incidence des éléments qui ne se rapportent pas directement à leur performance. Nous le calculons à l'aide du résultat opérationnel sectoriel en tenant compte la quote-part après impôt du résultat des participations mises en équivalence et en excluant le montant net des charges financières, les impôts sur le résultat, les coûts de restructuration, d'intégration et d'acquisition et d'autres éléments non précisément liés à la performance du secteur.

(5) Le nombre équivalent de simulateurs (NES) est une mesure financière qui nous indique le nombre moyen de simulateurs de vol qui étaient en état de dégager des résultats au cours de la période.

(6) Les commandes non financées sont une mesure hors PCGR qui représente les commandes fermes des secteurs militaires que nous avons reçues, mais que nous n'avons pas encore exécutées et pour lesquelles l'autorisation de financement n'a pas encore été obtenue. Nous tenons compte des options non exercées négociées dont la probabilité d'exercice est élevée, mais pas des contrats à exécution indéterminée et à quantité indéterminée.

(7) Les flux de trésorerie disponibles sont une mesure hors PCGR qui nous indique les sommes dont nous disposons pour investir dans des occasions de croissance, rembourser notre dette et nous acquitter de nos obligations courantes. Elle nous indique quelle est globalement notre situation financière et notre liquidité. Elle correspond à la trésorerie nette dégagée des activités opérationnelles maintenues, dont sont soustraits les dépenses d'investissement en immobilisations liées à la maintenance, les autres actifs sans lien avec la croissance et les dividendes versés et à laquelle est ajouté le produit de la cession d'immobilisations corporelles, les dividendes reçus des participations mises en équivalence et le produit net des (paiements versés aux) participations mises en équivalence.

(8) Le fonds de roulement hors trésorerie est une mesure hors PCGR qui nous indique combien d'argent notre entreprise immobilise dans son fonctionnement au quotidien. Il correspond à la différence entre l'actif courant (abstraction faite de la trésorerie et des équivalents de trésorerie ainsi que de la partie courante des actifs disponibles à la vente) et le passif courant (abstraction faite de la partie courante de la dette à long terme et de la partie courante des passifs liés aux actifs destinés à la vente).

(9) Les dépenses d'investissement en immobilisations liées à la maintenance sont une mesure hors PCGR que nous utilisons pour calculer les investissements devant être réalisés pour maintenir les niveaux courants d'activité économique. Les dépenses en immobilisations liées à la croissance sont une mesure hors PCGR que nous utilisons pour calculer les investissements devant être réalisés pour accroître les niveaux courants d'activité économique.

(10) La dette nette est une mesure hors PCGR qui nous indique à combien se monte notre dette une fois pris en compte les actifs liquides tels que la trésorerie et les équivalents de trésorerie. C'est un indicateur de notre santé financière globale. Elle correspond à la différence entre le montant de la dette à long terme, partie courante comprise, et le montant de la trésorerie et des équivalents de trésorerie.

(11) Le ratio de la dette nette sur le capital total représente le total de la dette à long terme, partie courante comprise, moins la trésorerie et les équivalents de trésorerie (dette nette), divisé par la somme des capitaux propres et de la dette nette.

Pour un rapprochement détaillé de ces mesures ainsi que d'autres mesures financières hors PCGR surveillées par CAE, veuillez vous reporter au rapport de gestion de CAE déposé auprès des commissions des valeurs mobilières au Canada qui est disponible sur notre site Web ([www.cae.com](http://www.cae.com)) et sur celui de SEDAR ([www.sedar.com](http://www.sedar.com)).

## **Contacts**

### **Relations avec les investisseurs:**

Andrew Arnovitz, vice-président, Stratégie et Relations avec les investisseurs, (514) 734-5760, [andrew.arnovitz@cae.com](mailto:andrew.arnovitz@cae.com)

### **Médias :**

Nathalie Bourque, vice-présidente, Affaires publiques et communications mondiales, (514) 734-5788, [nathalie.bourque@cae.com](mailto:nathalie.bourque@cae.com)

# État consolidé de la situation financière

(non audité)

(montants en millions de dollars canadiens)

	31 décembre 2013	31 mars 2013	1er avril 2012
		Retraité	Retraité
<b>Actif</b>			
Trésorerie et équivalents de trésorerie	266,3 \$	260,0 \$	254,7 \$
Comptes débiteurs	407,6	401,4	302,3
Contrats en cours : actifs	238,5	265,6	259,8
Stocks	221,9	176,2	146,9
Paiements d'avance	67,3	53,5	46,1
Impôts sur le résultat à recouvrer	32,3	141,9	95,5
Actifs financiers dérivés	8,3	9,0	10,3
<b>Total de l'actif courant</b>	<b>1 242,2 \$</b>	<b>1 307,6 \$</b>	<b>1 115,6 \$</b>
Immobilisations corporelles	1 260,4	1 142,8	993,2
Immobilisations incorporelles	840,4	794,4	527,9
Participations mises en équivalence	217,1	196,9	172,9
Actifs d'impôt différé	34,9	31,3	16,9
Actifs financiers dérivés	5,2	6,4	7,2
Autres actifs	384,0	211,9	195,2
<b>Total de l'actif</b>	<b>3 984,2 \$</b>	<b>3 691,3 \$</b>	<b>3 028,9 \$</b>
<b>Passif et capitaux propres</b>			
Comptes créditeurs et charges à payer	607,0 \$	644,2 \$	556,2 \$
Provisions	30,7	49,0	21,6
Impôts sur le résultat à payer	8,9	10,0	9,4
Contrats en cours : passifs	155,6	122,3	110,4
Partie courante de la dette à long terme	43,7	70,6	119,3
Passifs financiers dérivés	21,1	10,3	8,9
<b>Total du passif courant</b>	<b>867,0 \$</b>	<b>906,4 \$</b>	<b>825,8 \$</b>
Provisions	6,6	7,9	5,5
Dette à long terme	1 109,1	1 002,8	588,4
Obligations relatives aux redevances	160,7	160,6	161,6
Obligations au titre des avantages du personnel	81,8	136,1	114,3
Profits différés et autres passifs non courants	193,4	191,4	182,5
Passifs d'impôt différé	161,7	129,9	90,0
Passifs financiers dérivés	13,8	9,8	9,4
<b>Total du passif</b>	<b>2 594,1 \$</b>	<b>2 544,9 \$</b>	<b>1 977,5 \$</b>
<b>Capitaux propres</b>			
Capital-actions	493,6 \$	471,7 \$	454,5 \$
Surplus d'apport	22,7	21,9	19,2
Cumul des autres éléments du résultat global	79,2	(12,0)	(6,0)
Résultats non distribués	757,1	633,0	563,4
Capitaux propres attribuables aux détenteurs d'instruments de capitaux propres de la Société	<b>1 352,6 \$</b>	<b>1 114,6 \$</b>	<b>1 031,1 \$</b>
Participations ne donnant pas le contrôle	37,5	31,8	20,3
<b>Total des capitaux propres</b>	<b>1 390,1 \$</b>	<b>1 146,4 \$</b>	<b>1 051,4 \$</b>
<b>Total du passif et des capitaux propres</b>	<b>3 984,2 \$</b>	<b>3 691,3 \$</b>	<b>3 028,9 \$</b>

# Compte consolidé de résultat

<i>(non audité)</i> <i>(montants en millions de dollars canadiens, sauf les montants par action)</i>	Trimestres clos les		Périodes de neuf	
	31 décembre		31 décembre	
	2013	2012	2013	2012
		Retraité		Retraité
Produits des activités ordinaires	513,6 \$	500,9 \$	1 531,5 \$	1 469,6 \$
Coût des ventes	364,8	360,8	1 101,1	1 043,8
<b>Marge brute</b>	<b>148,8 \$</b>	<b>140,1 \$</b>	<b>430,4 \$</b>	<b>425,8 \$</b>
Frais de recherche et de développement	16,1	13,9	48,5	42,1
Frais de vente, généraux et administration	68,6	65,7	210,5	199,0
Autres profits – montant net	(2,0)	(5,6)	(12,3)	(19,5)
Quote-part après impôts du résultat net des participations mises en équivalence	(11,5)	(7,1)	(21,9)	(17,8)
Coûts de restructuration, d'intégration et d'acquisition	-	13,4	-	54,9
<b>Résultat opérationnel</b>	<b>77,6 \$</b>	<b>59,8 \$</b>	<b>205,6 \$</b>	<b>167,1 \$</b>
Produits financiers	(2,3)	(3,2)	(7,4)	(7,4)
Charges financières	21,0	18,2	61,8	55,2
Charges financières – montant net	18,7 \$	15,0 \$	54,4 \$	47,8 \$
<b>Résultat avant impôts sur le résultat</b>	<b>58,9 \$</b>	<b>44,8 \$</b>	<b>151,2 \$</b>	<b>119,3 \$</b>
Charge d'impôt sur le résultat	11,3	7,6	20,0	24,3
<b>Résultat net</b>	<b>47,6 \$</b>	<b>37,2 \$</b>	<b>131,2 \$</b>	<b>95,0 \$</b>
Attribuable aux :				
Détenteurs d'instruments de capitaux propres de la Société	46,1 \$	37,5 \$	130,0 \$	94,6 \$
Participations ne donnant pas le contrôle	1,5	(0,3)	1,2	0,4
	47,6 \$	37,2 \$	131,2 \$	95,0 \$
<b>Résultat par action des activités maintenues attribuable aux détenteurs d'instruments de capitaux propres de la Société</b>				
De base et dilué	0,18 \$	0,14 \$	0,50 \$	0,37 \$

# État consolidé du résultat global

<i>(non audité)</i> <i>(montants en millions de dollars canadiens)</i>	Trimestres clos les		Périodes de neuf	
	31 décembre		31 décembre	
	2013	2012	2013	2012
		Retraité		Retraité
<b>Résultat net</b>	<b>47,6 \$</b>	<b>37,2 \$</b>	<b>131,2 \$</b>	<b>95,0 \$</b>
<b>Éléments pouvant être reclassés en résultat net</b>				
<b>Différences de conversion</b>				
Différences de conversion nettes liées aux états financiers des établissements à l'étranger	68,4 \$	33,2 \$	112,1 \$	(2,7) \$
Montant net des pertes sur certaines dettes à long terme libellées en monnaies étrangères et désignées à titre de couvertures d'investissements nets dans des établissements à l'étranger	(14,7)	(7,4)	(20,1)	(0,2)
Impôts sur le résultat	1,7	0,8	1,7	(0,5)
Quote-part des différences de conversion liées aux participations mises en équivalence	7,7	3,0	9,5	0,5
	<b>63,1 \$</b>	<b>29,6 \$</b>	<b>103,2 \$</b>	<b>(2,9) \$</b>
<b>Variations nettes dans les couvertures de flux de trésorerie</b>				
Partie efficace des variations de la juste valeur des couvertures de flux de trésorerie	(17,3) \$	(6,9) \$	(30,1) \$	3,9 \$
Reclassement au résultat net ou aux actifs ou passifs non financiers	8,3	(1,7)	14,9	(10,1)
Impôts sur le résultat	2,5	2,3	4,0	1,6
Quote-part après impôt des variations nettes de la juste valeur des couvertures de flux de trésorerie des participations mises en équivalence	0,1	2,8	(0,6)	1,3
	<b>(6,4) \$</b>	<b>(3,5) \$</b>	<b>(11,8) \$</b>	<b>(3,3) \$</b>
<b>Variations nettes des instruments financiers disponibles à la vente</b>				
Variation nette de la juste valeur des actifs financiers disponibles à la vente	0,1 \$	- \$	0,2 \$	- \$
	<b>0,1 \$</b>	<b>- \$</b>	<b>0,2 \$</b>	<b>- \$</b>
<b>Éléments ne pouvant jamais être reclassés en résultat net</b>				
<b>Profits (pertes) actuariels au titre des régimes à prestations définies</b>				
Profits (pertes) actuariels au titre des régimes à prestations définies	14,0 \$	20,0 \$	49,0 \$	(17,1) \$
Impôts sur le résultat	(3,7)	(5,3)	(13,1)	4,6
	<b>10,3 \$</b>	<b>14,7 \$</b>	<b>35,9 \$</b>	<b>(12,5) \$</b>
<b>Autres éléments du résultat global</b>	<b>67,1 \$</b>	<b>40,8 \$</b>	<b>127,5 \$</b>	<b>(18,7) \$</b>
<b>Résultat global total</b>	<b>114,7 \$</b>	<b>78,0 \$</b>	<b>258,7 \$</b>	<b>76,3 \$</b>
Attribuable aux :				
Détenteurs d'instruments de capitaux propres de la Société	112,8 \$	78,2 \$	257,1 \$	75,8 \$
Participations ne donnant pas le contrôle	1,9	(0,2)	1,6	0,5
	<b>114,7 \$</b>	<b>78,0 \$</b>	<b>258,7 \$</b>	<b>76,3 \$</b>



## États consolidés des variations en capitaux propres

(non audité)

Période de neuf mois close le 31 décembre 2013

(montants en millions de dollars canadiens,

sauf les nombres d'actions)

	Attribuable aux détenteurs d'instruments de capitaux propres de la Société							Participations ne donnant pas le contrôle	Total des capitaux propres
	Actions ordinaires		Surplus d'apport	Cumul des autres éléments du résultat global		Résultats non distribués	Total		
	Nombre d'actions	Valeur attribuée							
Soldes à l'ouverture de la période – retraité	259 979 059	471,7	\$ 21,9	\$ (12,0)	\$ 633,0	\$ 1 114,6	\$ 31,8	\$ 1 146,4	
Résultat net	-	-	-	-	130,0	130,0	1,2	131,2	
Autres éléments du résultat global :									
Différences de conversion	-	-	-	102,8	-	102,8	0,4	103,2	
Variations nettes dans les couvertures de flux de trésorerie	-	-	-	(11,8)	-	(11,8)	-	(11,8)	
Variations nettes des instruments financiers disponibles à la vente	-	-	-	0,2	-	0,2	-	0,2	
Profits actuariels au titre des régimes à prestations définies	-	-	-	-	35,9	35,9	-	35,9	
Résultat global total	-	-	\$ -	\$ 91,2	\$ 165,9	\$ 257,1	\$ 1,6	\$ 258,7	
Options sur actions exercées	980 445	8,2	-	-	-	8,2	-	8,2	
Achat facultatif au comptant	1 058	-	-	-	-	-	-	-	
Dividendes en actions	982 248	11,6	-	-	(11,6)	-	-	-	
Transfert sur exercice d'options sur actions	-	2,1	(2,1)	-	-	-	-	-	
Paiements fondés sur des actions	-	-	2,9	-	-	2,9	-	2,9	
Accroissement des participations ne donnant pas le contrôle	-	-	-	-	-	-	4,1	4,1	
Dividendes	-	-	-	-	(30,2)	(30,2)	-	(30,2)	
Soldes à la clôture de la période	261 942 810	493,6	\$ 22,7	\$ 79,2	\$ 757,1	\$ 1 352,6	\$ 37,5	\$ 1 390,1	

(non audité)

Période de neuf mois close le 31 décembre 2012

(montants en millions de dollars canadiens,

sauf les nombres d'actions)

	Attribuable aux détenteurs d'instruments de capitaux propres de la Société							Participations ne donnant pas le contrôle	Total des capitaux propres
	Actions ordinaires		Surplus d'apport	Cumul des autres éléments du résultat global		Résultats non distribués	Total		
	Nombre d'actions	Valeur attribuée							
Soldes à l'ouverture de la période – retraité	258 266 295	454,5	\$ 19,2	\$ (6,0)	\$ 563,4	\$ 1 031,1	\$ 20,3	\$ 1 051,4	
Résultat net	-	-	-	-	94,6	94,6	0,4	95,0	
Autres éléments du résultat global :									
Différences de conversion	-	-	-	(3,0)	-	(3,0)	0,1	(2,9)	
Variations nettes dans les couvertures de flux de trésorerie	-	-	-	(3,3)	-	(3,3)	-	(3,3)	
Pertes actuarielles au titre des régimes à prestations définies	-	-	-	-	(12,5)	(12,5)	-	(12,5)	
Résultat global total	-	-	\$ -	\$ (6,3)	\$ 82,1	\$ 75,8	\$ 0,5	\$ 76,3	
Options sur actions exercées	382 250	3,2	-	-	-	3,2	-	3,2	
Achat facultatif au comptant	1 161	-	-	-	-	-	-	-	
Dividendes en actions	940 859	9,3	-	-	(9,3)	-	-	-	
Transfert sur exercice d'options sur actions	-	0,9	(0,9)	-	-	-	-	-	
Paiements fondés sur des actions	-	-	3,1	-	-	3,1	-	3,1	
Accroissement des participations ne donnant pas le contrôle	-	-	-	-	-	-	8,4	8,4	
Dividendes	-	-	-	-	(26,9)	(26,9)	-	(26,9)	
Soldes à la clôture de la période – retraité	259 590 565	467,9	\$ 21,4	\$ (12,3)	\$ 609,3	\$ 1 086,3	\$ 29,2	\$ 1 115,5	

Le total des résultats non distribués et du cumul des autres éléments du résultat global pour la période de neuf mois close le 31 décembre 2013 s'est élevé à 836,3 millions \$ (597,0 millions \$ en 2012).

# Tableau consolidé des flux de trésorerie

(non audité)

Périodes de neuf mois closes les 31 décembre

(montants en millions de dollars canadiens)

	2013	2012
		Retraité
<b>Activités opérationnelles</b>		
Résultat net	131,2 \$	95,0 \$
Ajustements pour rapprocher le résultat net et les flux de trésorerie liés aux activités opérationnelles :		
Dotation aux amortissements des immobilisations corporelles	72,9	69,8
Dotation aux amortissements des immobilisations incorporelles et d'autres actifs	48,8	33,3
Amortissement des frais de financement	1,2	1,2
Quote-part après impôts du résultat net des participations mises en équivalence	(21,9)	(17,8)
Impôts sur le résultat différés	18,4	19,3
Crédits d'impôt à l'investissement	(12,4)	(16,6)
Rémunération fondée sur des actions	3,6	(1,4)
Régimes de retraite à prestations définies	(6,9)	(2,2)
Dotation aux amortissements des autres passifs non courants	(18,6)	(10,3)
Autres	(7,9)	(11,8)
Variation du fonds de roulement hors trésorerie	(56,7)	(117,7)
<b>Flux de trésorerie nets liés aux activités opérationnelles</b>	<b>151,7 \$</b>	<b>40,8 \$</b>
<b>Activités d'investissement</b>		
Regroupements d'entreprises, déduction faite de la trésorerie et des équivalents de trésorerie acquis	(3,4) \$	(284,6) \$
Dépenses d'investissement en immobilisations corporelles	(91,7)	(83,0)
Produit de la cession d'immobilisations corporelles	6,9	8,1
Frais de développement inscrits à l'actif	(34,0)	(37,0)
Système de gestion intégré (ERP) et autres logiciels	(6,4)	(13,9)
Produit net des (paiements versés aux) participations mises en équivalence	2,4	(2,8)
Dividendes reçus des participations mises en équivalence	14,2	2,9
Autres	(12,1)	(0,8)
<b>Flux de trésorerie nets liés aux activités d'investissement</b>	<b>(124,1) \$</b>	<b>(411,1) \$</b>
<b>Activités de financement</b>		
Variation nette des liquidités soumises à restrictions	(18,1) \$	0,1 \$
Incidence nette du programme portant sur des actifs financiers courants	-	(24,6)
Produit tiré de l'emprunt aux termes des facilités de crédit non garanties renouvelables	473,7	489,1
Remboursement sur l'emprunt aux termes des facilités de crédit non garanties renouvelables	(470,3)	(356,8)
Produit tiré de la dette à long terme, déduction faite des coûts de transaction	52,7	685,6
Remboursement sur la dette à long terme	(33,7)	(356,4)
Remboursement sur contrats de location-financement	(17,0)	(17,3)
Dividendes versés	(30,2)	(26,9)
Émission d'actions ordinaires	8,2	3,2
Autres	(0,5)	(1,3)
<b>Flux de trésorerie nets liés aux activités de financement</b>	<b>(35,2) \$</b>	<b>394,7 \$</b>
<b>Incidence des fluctuations des taux de change sur la trésorerie et les équivalents de trésorerie</b>	<b>13,9 \$</b>	<b>- \$</b>
<b>Augmentation nette de la trésorerie et des équivalents de trésorerie</b>	<b>6,3 \$</b>	<b>24,4 \$</b>
<b>Trésorerie et équivalents de trésorerie à l'ouverture de la période</b>	<b>260,0</b>	<b>254,7</b>
<b>Trésorerie et équivalents de trésorerie à la clôture de la période</b>	<b>266,3 \$</b>	<b>279,1 \$</b>
Information supplémentaire :		
Dividendes reçus	15,4 \$	5,2 \$
Intérêts payés	38,0	36,9
Intérêts reçus	6,3	5,3
Impôts sur le résultat payés	15,6	18,6